

To: Metrolinx Board of Directors

From: Matt Clark
Chief Capital Officer, Capital Projects Group

Date: February 20, 2020

Re: **Rapport trimestriel du Groupe des projets d'immobilisations**

Recommandation

Pour distribution aux fins d'information.

Résumé

Le Groupe des projets d'immobilisations (GPI) continue de travailler sur un programme de grande envergure incluant des projets uniques axés sur l'expansion du transport en commun, notamment les projets du programme d'expansion de GO ainsi que divers projets de métro, de transport léger sur rail (TLR) et de services d'autobus.

Le GPI est heureux de mettre en lumière les réalisations suivantes, accomplies depuis la dernière mise à jour trimestrielle :

- Les progrès se poursuivent dans le cadre du projet de TLR d'Eglinton Crosstown, alors que les gares de Caledonia et de Mount Dennis ont franchi des jalons de construction permettant aux travaux sur le réseau et sur les voies d'avancer.
- Le projet H2 Ouest et Est de Viva est entré en service, permettant ainsi des trajets en autobus plus rapides traversant Vaughan.
- La conception détaillée pour la station d'autobus de Kipling a été achevée en janvier.
- En février, Metrolinx a obtenu l'accès à l'espace de la nouvelle station d'autobus de la gare Union pour commencer les travaux d'adaptation.
- Le forage géotechnique pour le programme de métro progresse; on prélève des carottes pour plusieurs projets afin de peaufiner les concepts.
- L'équipe de la Maintenance du corridor ferroviaire poursuit son travail pour le maintien en bon état du réseau ferroviaire GO en remplaçant les traverses, en dégauchissant les voies et en remplaçant les rails, ce qui améliorera l'expérience client et la sécurité.

Nouvelles sur le programme

Faits saillants financiers

Un résumé des coûts engagés dans le cadre des principaux projets d'immobilisation de Metrolinx est présenté au tableau 1.

Tableau 1 : Aperçu du programme : coûts engagés jusqu'au 31 décembre 2019

	Coûts de base actuels (M\$)	Coûts engagés (M\$)
Projets de transport léger sur rail et d'autobus		
TLR d'Eglinton Crosstown	11 996 \$ ^a	6 207 \$
TLR de Finch West	3 433 \$ ^a	916 \$
TLR de Hurontario	5 632 \$ ^a	544 \$
SAR de Viva	1 882 \$	1 773 \$
Infrastructures d'autobus de GO	650 \$	405 \$
Total - transport léger sur rail et autobus^b	21 061 \$	9 845 \$
Projets d'expansion de GO		
Travaux préliminaires	10 534 \$	4 214 \$
Travaux hors corridor	605 \$	23 \$
Travaux sur le corridor	15 322 \$	989 \$
Total du programme d'expansion de GO - projets principaux	26 462 \$	5 226 \$
Développement axé sur le transport en commun lié à GO	0 \$	0 \$
Travaux de prolongement du réseau de GO	1 800 \$	37 \$

Tous les montants d'argent sont exprimés en dollars de l'année de la dépense et ne sont pas directement comparables à ceux issus d'autres contextes et exprimés en dollars non indexés. Ces montants d'argent représentent l'ensemble des budgets des projets plutôt que les valeurs des grands contrats de chacun des projets.

^a Comprend les coûts de financement en partenariats public-privé (PPP) à long terme, les coûts du cycle de vie et les coûts d'exploitation et d'entretien pendant la période de concession, selon les ententes de projet respectives.

^b Les totaux ne comprennent pas le projet de TLR de Hamilton, dont les coûts engagés jusqu'au 31 décembre 2019 s'élèvent à 170 millions de dollars.

Nouvelles sur la Sécurité des travaux de construction

Metrolinx a indiqué un taux de fréquence des accidents avec perte de travail de 0,12 pour la période continue de 12 mois prenant fin en décembre 2019. Ce taux est légèrement supérieur à l'objectif de 0,10 fixé par Metrolinx au cours de la dernière année comme mesure pour promouvoir une culture axée sur la sécurité dans l'ensemble de ses projets.

Les mesures visant à améliorer de façon continue le rendement en matière de sécurité comprennent la mobilisation sur place, la gestion des risques et la

gouvernance. Les activités de mobilisation sur place comprennent les inspections, les observations et les vérifications sur les chantiers du GPI. Dans le cadre du processus de construction, la sécurité est la principale priorité et joue un rôle essentiel dans la façon dont Metrolinx travaillera à assurer la réussite des projets de construction. Metrolinx se tiendra responsable, elle et ses entrepreneurs, d'assurer la sécurité de ses employés et du public.

Nouvelles opérationnelles

Le service de la gestion de programme du GPI assure la surveillance des contrats, la gestion des projets, la production de rapports, la vérification des documents et la gestion des ressources afin de faciliter le travail des équipes d'exécution de projet. Ces services sont essentiels pour l'exécution réussie d'un programme d'immobilisation de grande envergure.

Depuis la dernière mise à jour trimestrielle, le service de production de rapports du GPI a lancé un nouveau programme de travail visant à améliorer l'ensemble d'indicateurs de rendement clés (IRC) à la disposition des gestionnaires de projet et des hauts dirigeants. Ce programme permettra la mise au point de nouveaux paramètres ainsi que l'expansion et l'amélioration des mesures existantes pour appuyer le rendement axé sur les données.

Nouvelles sur les grands projets

TRANSPORT LÉGER SUR RAIL ET AUTOBUS

Depuis la dernière mise à jour trimestrielle, d'importantes étapes requises pour faire avancer les projets d'infrastructure de transport léger sur rail (TLR), de service d'autobus rapides (SAR) et d'autobus régionaux ont été réalisées :

- Crosslinx Transit Solutions, le consortium mandaté de réaliser le projet de TLR d'Eglinton Crosstown, poursuit son travail pour la construction des 25 gares le long du tronçon de 19 km de Mount Dennis à Kennedy. Les étapes clés franchies en février comprennent l'atteinte de l'état de préparation pour les travaux sur les voies à l'aire de la gare de Caledonia, et l'atteinte de l'état de préparation pour l'intégration des systèmes à la gare de Mount Dennis.
- À la suite de l'achèvement de la phase H2 Est en décembre, le projet H2 Ouest et Est de Vaughan à Richmond Hill du programme SAR VivaNext a été en grande partie achevé au cours du même mois.
- Le 16 décembre, la ministre des Transports a annoncé que le projet de TLR de Hamilton ne sera pas réalisé. Le personnel du GPI a entamé la cessation responsable et ordonnée des activités liées au projet, y compris la clôture des contrats et la discontinuation des acquisitions de propriétés en cours.

Metrolinx fournira un soutien au groupe de travail du transport de Hamilton annoncé par la ministre.

EXPANSION DE GO

De nombreux projets sont en cours afin de permettre l'ajout de services de train au sein du réseau de GO Transit. Ces améliorations permettront à plus de résidents d'accéder au transport en commun et offriront aux clients un service plus fréquent et plus efficace. Les grandes réalisations depuis la dernière mise à jour trimestrielle comprennent notamment :

- La conception détaillée pour le projet d'amélioration de la voie est du corridor ferroviaire de la gare Union (CFGU) a été achevée en février. Ce projet viendra étendre et modifier l'infrastructure ferroviaire des voies en provenance de l'est vers la gare Union afin d'accroître la capacité de la voie principale et d'améliorer la vitesse de déplacement, ce qui soutiendra la hausse du nombre de passagers et du volume de trains.
- Aussi, dans le CFGU, les travaux de construction dans le cadre du projet de modernisation et d'agrandissement de Don Yard ont été achevés en décembre.

Les améliorations apportées aux gares GO et les travaux d'agrandissement visent à offrir aux clients des milieux confortables et sécuritaires au début et à la fin de leurs déplacements au sein du réseau de GO Transit. Les améliorations apportées aux gares existantes et la construction de nouvelles gares viendront soutenir la hausse du service à mesure que le réseau GO prend de l'expansion. Les projets suivants ont réalisé d'importants progrès depuis la dernière mise à jour trimestrielle :

- La gare de Caledonia offrira une correspondance souterraine directe entre le TLR d'Eglinton Crosstown et la ligne GO de Barrie; la ligne de Barrie sera modernisée afin d'offrir un service fréquent, bidirectionnel et toute la journée entre Toronto, la région de York et le comté de Simcoe. De plus, le complexe de la gare comportera une nouvelle ceinture de trafic pour autobus, un débarcadère pour les passagers et 60 places de stationnement pour vélos. Alors que les travaux de construction se poursuivent sur la composante TLR de la gare (voir ci-dessus), la composante GO avance dans la phase de conception. La DDQ a été publiée le 21 janvier et le processus d'appel d'offres se poursuivra en 2020.
- En décembre, les travaux ont avancé relativement à la nouvelle gare GO à Woodbine sur la ligne de Kitchener; la deuxième version de la trousse de protection des biens de Metrolinx (TPBM) a été présentée à Woodbine Entertainment Group, le promoteur qui réalisera la gare. Les TPBM servent à faire part des exigences de Metrolinx aux promoteurs concernant la

conception et la réalisation de projets de gares selon la Stratégie axée sur le marché. La trousse donne un aperçu des principes, de la gouvernance, des règles d'engagement et des normes de Metrolinx qui s'appliqueront à un projet particulier.

- Le projet de la gare de Cooksville et du parc de stationnement couvert continue à avancer. Les terrains ont été transférés à l'équipe du projet de TLR de Hurontario en décembre pour faire avancer les travaux sur la ligne de TLR.

Afin de créer de nouvelles correspondances pour nos clients, deux grandes stations d'autobus se font construire à des gares GO existantes. Ces projets, ainsi que leurs budgets respectifs, sont compris dans le volet d'exécution du projet d'expansion de GO. Les réalisations accomplies depuis la dernière mise à jour trimestrielle comprennent notamment :

- La dernière trousse de travaux liés à la conception détaillée pour la station d'autobus de Kipling a été achevée par l'entrepreneur de conception-construction en janvier. Les correspondances de ce centre de mobilité avec la ligne de Milton, la ligne de métro de Bloor-Danforth et plus de 10 trajets d'autobus desservis par trois sociétés de transport, y compris l'accès express à l'aéroport, permettront des déplacements fluides dans l'ensemble de la région.
- Metrolinx a obtenu l'accès à la nouvelle station d'autobus de la gare Union pour commencer les travaux d'adaptation. Cette nouvelle installation remplacera celle qui existe actuellement, en plus d'en doubler la capacité.

MÉTROS

La plus récente série de projets d'immobilisation de Metrolinx, qui viendra améliorer le service de transport en commun rapide vers Toronto et les communautés avoisinantes, réalise des progrès. Les principales réalisations accomplies depuis la dernière mise à jour trimestrielle comprennent notamment :

- L'évaluation géotechnique des conditions souterraines et l'arpentage des zones où seront construits les projets ont été réalisés. En décembre, les travaux ont commencé pour la collecte d'échantillons de terre et de roche pour réaliser des tests supplémentaires. Ces travaux permettront de décider de l'approche à adopter pour la construction de ces projets et contribueront à préparer des plans de fondation et autres plans structurels.
- Le contrat de conseiller technique pour la ligne Ontario a été octroyé le 16 décembre.

- Les travaux de planification du projet et ceux liés à l'obtention des approbations environnementales, y compris les initiatives de diligence raisonnable et l'affinement du concept et de l'ingénierie, se sont poursuivis.

MAINTENANCE DU CORRIDOR FERROVIAIRE

Le programme de maintenance du corridor offre son soutien à l'exploitation du transport en commun et assure le maintien en bon état de tous les corridors du réseau GO en s'occupant des projets de maintenance des voies, de la signalisation, des ponts et des communications. Les travaux réalisés ont des effets positifs sur la qualité des déplacements, la résilience des biens et la ponctualité du service ferroviaire. Depuis la dernière mise à jour trimestrielle :

- Plus de 2 800 traverses ont été remplacées;
- Plus de 11,3 km de voies ont été dégauchis;
- Le tracé de plus de 3,2 km de voies a été modifié;
- 724 m de rails ont été remplacés;
- Les demandes de circulation lente ont été retirées là où les travaux ont été achevés sur la ligne de Kitchener, ce qui permet de réduire de deux minutes le temps de trajet dans la zone.

Le tout respectueusement soumis,

Matt Clark

Chef responsable des immobilisations, Groupe des projets d'immobilisations