

To: Conseil d'administration de Metrolinx

From: Matt Clark
Chef responsable des immobilisations

Date: 12 septembre 2019

Re: Rapport trimestriel du Groupe des projets d'immobilisations

Recommandation

Pour distribution aux fins d'information.

Résumé

Le Groupe des projets d'immobilisations (GPI) continue de travailler sur un programme de grande envergure incluant des projets uniques axés sur l'expansion du transport en commun, notamment les projets du programme d'expansion de GO ainsi que plusieurs projets de transport léger sur rail (TLR) et de services d'autobus. Le GPI se concentre sur l'amélioration continue dans les domaines de la sécurité, de la gestion de programme et de la gestion des biens afin d'assurer le respect de notre engagement envers le public de fournir les avantages de ces projets en toute sécurité, à temps et dans les limites du budget.

Le GPI est heureux de mettre en lumière les réalisations suivantes, accomplies au cours du trimestre :

- Le taux de fréquence des accidents avec perte de travail (TFAPT) continue de baisser; le résultat pour juin 2019 est légèrement supérieur à la cible de 0,1 fixé pour l'exercice en cours.
- Le soumissionnaire retenu pour le TLR de Hurontario a été déterminé; Metrolinx et Infrastructure Ontario ont commencé à négocier avec ce dernier relativement à une entente de projet pour la mise en œuvre du projet.
- Les travaux se sont terminés tôt à Leslie Street le long du TLR d'Eglinton Crosstown et la réouverture à la circulation de cette intersection achalandée s'est faite 11 jours avant la date prévue.
- Le mur antibruit du côté ouest du corridor de Stouffville a été achevé le 15 juillet 2019.
- En août, la construction dans le cadre du projet des premières améliorations aux gares a commencé aux gares GO de Centennial, de Lisgar et d'East Gwillimbury.
- Les travaux de remplacement de traverses en béton à la gare GO Exhibition et à la gare GO de Newmarket se sont terminés le 30 juin 2019.

- Le 26 juillet 2019, Infrastructure Ontario et Metrolinx ont octroyé un contrat à prix fixe dans le cadre du projet de saut-de-mouton du croisement de Davenport.

Nouvelles sur le programme

Faits saillants financiers

Un résumé des coûts engagés dans le cadre des principaux projets d'immobilisations de Metrolinx est présenté au tableau 1.

Tableau 1 : Aperçu du programme : coûts engagés jusqu'au 30 juin 2019

	Coûts de base actuels (M\$)	Coûts engagés (M\$)
Programme de transport en commun rapide		
TLR d'Eglinton Crosstown	12 245 \$ ^a	5 630 \$
TLR de Finch West	3 433 \$ ^a	756 \$
TLR de Hurontario	1 400 \$ ^b	348 \$
TLR de Hamilton	1 000 \$ ^c	157 \$
SAR de Viva	1 755 \$	1 689 \$
Infrastructures d'autobus de GO	648 \$	394 \$
Projets d'expansion de GO		
Travaux préliminaires	10 523 \$	3 728 \$
Travaux hors corridor	605 \$	21 \$
Travaux sur le corridor	15 334 \$	892 \$
Total du programme d'expansion de GO - projets principaux	26 462 \$	4 641 \$
Développement axé sur le transport en commun lié à GO	0 \$	0 \$
Travaux de prolongement du réseau de GO	1 800 \$	20 \$

Tous les montants d'argent sont exprimés en dollars de l'année de la dépense, sauf indication contraire; il convient de noter que ces montants peuvent ne pas être directement comparables à ceux issus d'autres contextes et exprimés en dollars non indexés.

^a Comprend les coûts de financement en partenariats public-privé (PPP) à long terme, les coûts du cycle de vie et les coûts d'entretien pendant la période de concession.

^b Entente active d'approvisionnement; le budget d'immobilisation annoncé du projet est de 1 400 M\$ en dollars non indexés de 2014, plus l'indexation. Il faudra faire état des coûts de base révisés exprimés en dollars de l'année de la dépense au moment de l'octroi du contrat.

^c Entente active d'approvisionnement; le budget d'immobilisation annoncé du projet est de 1 000 M\$ en dollars non indexés de 2014, plus l'indexation. Il faudra faire état des coûts de base révisés exprimés en dollars de l'année de la dépense au moment de l'octroi du contrat.

Nouvelles sur la sécurité

Au cours de la dernière année, Metrolinx a réduit son taux de fréquence des accidents avec perte de travail (TFAPT) cible à 0,1 pour favoriser une culture axée sur la sécurité dans l'ensemble de ses projets. En juin, les entrepreneurs en construction de Metrolinx faisaient état d'un TFAPT de 0,13, soit légèrement supérieur au taux cible.

Les bons résultats en matière de TFAPT doivent être accompagnés de bonnes pratiques en gestion des risques. Les activités de mobilisation sur place qui permettent de réduire le nombre d'accidents avec perte de travail comprennent notamment les inspections, les observations et les vérifications. Les entrepreneurs adoptant les bonnes pratiques de l'industrie ou allant au-delà des normes minimales prescrites en vertu de la *Loi sur la santé et la sécurité au travail* seront reconnus. Un objectif de 106 activités de mobilisation sur les chantiers par mois a été fixé pour l'exercice en cours.

Nouvelles opérationnelles

Les services de gestion de programme sont essentiels pour l'exécution réussie d'un programme d'immobilisations de grande envergure. Au sein du GPI, le service de la gestion de programme assure la surveillance des contrats, la gestion des projets, la production de rapports, la vérification des documents et la gestion des ressources afin de faciliter le travail des équipes d'exécution de projet. Au cours du dernier trimestre :

- **Le service de gestion des contrats**, qui fournit des services d'administration des contrats, de gestion des fournisseurs ainsi que d'administration et de gestion des paiements, a terminé la transition vers un outil de gestion du cycle de vie d'un projet conçu pour améliorer l'efficacité et diminuer les retards.
- **Le service de surveillance du programme** continue de faire le suivi des progrès et de mesurer les indicateurs de rendement clés relatifs à tous les aspects des activités du GPI. Le travail se poursuit concernant l'automatisation de la production de rapports de projet et l'utilisation de données automatisées pour la production de mises à jour mensuelles.
- **Le service des outils, des ressources et des services de gestion de projet**, axé sur les contrôles de programme liés aux coûts, aux échéances et aux risques, a examiné la façon dont le GPI exécute ses projets afin d'améliorer l'efficacité, d'obtenir un meilleur rapport quantité-prix dans le cadre de l'approvisionnement et d'aider à mettre en œuvre les projets et les programmes avec succès.

Le service de la gestion des biens constitue également une composante essentielle à l'exécution réussie d'un projet. Metrolinx possède et gère un portefeuille d'actifs d'une valeur approximative de 20 milliards de dollars; cet argent est utilisé pour maintenir le service aux clients. Ces actifs comprennent notamment les voies de guidage, les parcs et les actifs du réseau. Parmi les importants travaux réalisés au cours du trimestre, il convient de mentionner l'élaboration de plans de gestion des biens pour chaque classe de biens, dont l'objectif est de prévoir l'investissement requis en 2020-2021 pour le maintien en bon état des biens afin d'offrir un bon service à notre clientèle.

Nouvelles sur les grands projets

TRANSPORT EN COMMUN RAPIDE

Des projets de transport en commun rapide et de service d'autobus rapides (SAR) sont en cours; l'un des projets de grande envergure a atteint sa pleine capacité d'exploitation. Depuis la dernière mise à jour trimestrielle, quelques-unes des grandes étapes requises pour faire avancer ces projets ont été franchies :

- Le soumissionnaire retenu pour le TLR de Hurontario, Mobilinx, a été déterminé; Metrolinx et Infrastructure Ontario ont entamé les dernières étapes de la négociation avec Mobilinx pour la mise en œuvre du projet. L'équipe de projet continue de travailler en étroite collaboration avec Infrastructure Ontario pour terminer les activités restantes d'ici la clôture de l'exercice financier en octobre.
- L'installation de la voie est achevée à plus de 41 % sur le TLR d'Eglinton Crosstown (TLREC); de plus, les réseaux à fibre optique, l'éclairage, le système de ligne de contact à suspension caténaire et le câblage sont installés entre les gares de Mont Dennis et de Caledonia.
- Aussi sur le TLREC, l'équipe a terminé les travaux tôt à Leslie Street et la réouverture à la circulation de cette intersection achalandée s'est faite 11 jours avant la date prévue; les activités de creusement sont presque achevées pour la nouvelle gare de Laird et les arches de la caverne ont été créées; la structure de la gare de Science Centre et les ascenseurs ont été installés.
- Les travaux ont commencé sur le chantier pour le nouveau centre de maintenance requis pour le TLR de Finch West.
- Le 22 août 2019, une partie du programme de service d'autobus rapides VivaNext a été remise à la région de York pour l'exploitation. Il s'agit d'un projet de réalignement des rampes à l'autoroute 400 qui vient diviser les sections H2 Ouest et H2 Est.
- La deuxième version de l'entente pour les projets de TLR de Hamilton a été envoyée aux promoteurs le 14 août 2019.
- Le tronçon du Mississauga Transitway situé entre Erin Mills et Winston Churchill a atteint sa pleine capacité d'exploitation le 30 août 2019 et la clôture du projet a eu lieu le 3 septembre 2019.

EXPANSION DE GO

Infrastructure/expansion

De nombreux projets sont en cours afin de permettre l'ajout de nouveaux services de train et d'autobus dans le sud de l'Ontario au sein du réseau de GO Transit. Les grands projets d'infrastructure viendront agrandir les voies, augmenter le dégagement et fournir des murs antibruit pour le voisinage des lignes de train. Le prolongement de certains corridors ferroviaires fera agrandir la zone desservie par Metrolinx, permettra à plus de résidents d'utiliser le transport en commun et offrira plus d'options de déplacement aux clients. Les grands projets menés au cours du présent trimestre comprennent notamment :

- Les travaux au sein du corridor de Stouffville visant à permettre deux voies se déroulent bien en vue de leur achèvement d'ici 2020. Le mur antibruit du côté ouest a été achevé le 15 juillet 2019.
- Les travaux sur les voies sur la ligne de Kitchener, de Kipling à l'autoroute 427, et de Nickle à Humber, ont été achevés le 7 août 2019.
- Le centre de maintenance ferroviaire de Whitby a atteint sa pleine capacité d'exploitation le 28 juin 2019.
- La conception détaillée du projet a été amorcée le 13 août 2019 en vue de permettre un niveau de service accru et une plus grande vitesse de la ligne entre Kitchener et Bramalea.
- En ce qui a trait au prolongement jusqu'à Niagara, la traverse de Bayview n° 11 du Canadien National (CN) est entrée en service le 7 juillet 2019. Les travaux de construction sur le corridor entre Bayview Junction et la gare de West Harbour ont commencé le 7 août 2019.
- Le 26 juillet 2019, Metrolinx et Infrastructure Ontario ont octroyé conjointement un contrat à prix fixe dans le cadre du projet de saut-de-mouton du croisement de Davenport. Ce saut-de-mouton permettra à Metrolinx d'offrir un service plus fiable sur le corridor de Barrie et d'apporter des améliorations au service pour ses clients. Le soumissionnaire retenu, Graham Commuter Rail Solutions (GCRS), assurera la conception, la construction et le financement du projet.
- À la gare Union, l'accès vertical au Bay Concourse dans le cadre du projet de remise en état de l'accès vertical au quai couvert a atteint sa pleine capacité d'exploitation le 30 août 2019.
- Le projet de travaux sur les corridors comprend les travaux restants nécessaires pour fournir les niveaux de service du projet d'expansion de GO et le parc nécessaires pour exploiter le service. Le premier ensemble de documents d'entente de projet a été envoyé aux quatre équipes de soumissionnaires préqualifiés le 24 juillet 2019.

Gares GO

Les améliorations apportées aux gares et les travaux d'agrandissement visent à offrir aux clients des milieux confortables et sécuritaires au début et à la fin de leurs déplacements au sein du réseau de GO Transit. Les améliorations apportées aux gares existantes et la construction de nouvelles gares permettront d'accroître le service à mesure que le réseau GO prend de l'expansion. Ces projets ont réalisé d'importants progrès au cours du trimestre :

- Le projet des premières améliorations aux gares englobe différents types de travaux à plus de 29 gares existantes, comme l'installation de bordures à carreaux détectables sur les quais ferroviaires, la mise en place d'un nouveau système de signalisation numérique, la modernisation des ascenseurs, l'offre de salles de stationnement pour vélos et la modernisation des locaux électriques. En août, la construction a commencé aux gares GO de Centennial, de Lisgar et d'East Gwillimbury.
- La gare GO de Bramalea a franchi une étape importante le 8 août 2019 lors du déplacement de l'ensemble des quais d'autobus pour faire avancer les travaux de construction en vue d'augmenter la capacité de la gare et d'offrir plus de commodités aux clients.

Maintenance du corridor ferroviaire

Le programme de maintenance du corridor englobe des travaux requis pour garder le réseau de GO Transit en bon état. Les travaux suivants ont été réalisés au cours du présent trimestre :

- Le remplacement des traverses en béton aux gares GO Exhibition et de Newmarket a été achevé le 30 juin 2019.
- La mise à niveau de la génératrice auxiliaire à la gare UP Express à l'aérogare 1 de Pearson a été terminée le 1^{er} juillet 2019.
- En août 2019, le projet de remplacement du pont de Humber River était en grande partie achevé.

Le tout respectueusement soumis,

Matt Clark

Chef responsable des immobilisations, Groupe des projets d'immobilisations