



**À :** Conseil d'administration de Metrolinx  
**De :** John Howe  
*Vice-président, Stratégie d'investissement et évaluation de projet (SIEP)*  
**Date :** Le 27 juin 2013  
**Objet :** **Rapport trimestriel de SIEP, juin 2013**

---

### **RÉSUMÉ**

En nous appuyant sur la mise au point du rapport sur la stratégie d'investissement du 27 mai et son approbation par le Conseil d'administration de Metrolinx, nous présentons notre rapport trimestriel, qui définit les travaux et la recherche effectués en vue de la mise en œuvre de la Nouvelle Vague.

### **Recommandation**

Il est recommandé que le Conseil d'administration reçoive et approuve ce rapport à titre consultatif.

### **Sensibilisation à la stratégie d'investissement**

Depuis la réunion du Conseil d'administration du 27 mai, pendant laquelle le rapport sur la stratégie d'investissement a été adopté, le personnel a déployé des efforts considérables pour sensibiliser les intervenants, les municipalités et le public. Une liste partielle qui doit être mise à jour à la réunion du Conseil d'administration du 27 mai figure en annexe du présent rapport.

### **Rapports sur les incidences et les avantages de la stratégie d'investissement**

D'autres documents d'information seront produits afin de voir à ce que les aspects techniques et le bien-fondé de la stratégie d'investissement de Metrolinx soient bien connus et compris. Ces rapports s'ajoutent à l'étude déjà publiée sur 25 outils de génération de revenus. Ces rapports ont été préparés pour Metrolinx par une équipe de spécialistes provenant d'AECOM, de KPMG et du Centre for Spatial Economics. Ces rapports seront publiés avant la réunion du Conseil d'administration de Metrolinx du 10 septembre 2013. Les cinq études présentent de l'information sur différents sujets. Voici la liste de ces études :

*Detailed Case Studies of Selected Revenue Tools (analyses de rentabilisation détaillées de certains outils de génération de revenus)*

Ce document présente 15 expériences menées dans différentes juridictions; ces expériences consistaient à mettre en œuvre des outils d'investissement pour financer des projets de transport. Chaque analyse de rentabilisation décrit les revenus, les incidences sur les comportements, les problèmes liés à la mise en œuvre et à l'administration, la gouvernance, les incidences en matière d'équité et de distribution ainsi que l'efficacité économique globale de chaque analyse de rentabilisation.

*The Economic Impacts of Metrolinx Transportation Project Scenarios (les impacts économiques des scénarios des projets de transport de Metrolinx)*

Cette analyse de rentabilisation présente plusieurs scénarios en matière de construction ou scénarios d'aménagement de l'infrastructure de transport. Ce document montre l'incidence économique de chaque scénario sur la période de 2012 à 2031. Cette étude calcule dans quelle mesure chaque scénario contribue au PIB réel, à l'emploi, à la productivité ainsi que les incidences sur les revenus et l'équilibre budgétaires sur le plan fédéral, provincial et municipal.

*Economic Benefits of Major Transportation Investments : An Overview (aperçu des avantages économiques des grands investissements dans les transports)*

Ce document présente un aperçu des avantages qui découlent des investissements dans les transports. Ce document présente les rapports d'analyse des avantages produits par Metrolinx et examine les types d'avantages économiques qui peuvent être obtenus des investissements dans le transport en commun ainsi que la façon de les modéliser adéquatement.

*Social and Community Benefits of Metrolinx Rapid Transit Projects (les avantages sociaux et communautaires des projets de transport public rapide de Metrolinx)*

Ce document propose une vue d'ensemble des avantages des projets de transport public rapide de Metrolinx pour les personnes âgées, les jeunes et les enfants d'âge scolaire, la population à faible revenu ainsi que la santé publique. Ce document décrit quels sont les projets de transport public qui ont le plus d'incidence sur chacun de ces aspects.

*Construction Capacity Study (étude sur la capacité de construction)*

Cette étude évalue l'incidence des programmes d'investissement de Metrolinx sur le marché de la construction et le marché du travail de la Région du Grand Toronto et de Hamilton, du centre-sud et de l'Ontario. Cette étude illustre le contexte actuel et la conjoncture prévue du secteur de la construction et évalue les incidences d'un programme de construction d'un important réseau de transport rapide en ce qui concerne la main-d'œuvre dans le secteur de la construction; les possibles pénuries de main-d'œuvre dans le domaine de la construction chez les entrepreneurs généraux et les entrepreneurs spécialisés, ainsi que les contraintes possibles sur l'obtention de services de génie; l'étude évalue enfin les incidences sur les marchés des matériaux et de l'équipement de construction ainsi que les effets indésirables des mesures prises pour atténuer ces contraintes en matière de capacité.

## **Progrès de l'évaluation du projet de la Nouvelle Vague**

### *Service de transport en commun rapide sur Queen Street à Brampton*

En collaboration avec le personnel de la ville de Brampton et Brampton Transit, SIEP a mené la mise au point du rapport d'analyse des avantages du service de transport en commun rapide sur Queen Street à Brampton. Les améliorations au-delà du service de Züm, qui fonctionne bien et qui fait partie des projets de la Première Vague (d'une valeur totale de 16 milliards de dollars), ont été évaluées; l'évaluation a porté sur le TLR et le SAR pour une partie du corridor et pour l'ensemble du corridor. L'évaluation suggère que les options, y compris le TLR et le SAR, devraient passer à l'étape de la planification, de la conception et de l'ingénierie. Le rapport d'analyse des avantages sera publié avant la réunion du Conseil d'administration de Metrolinx du 10 septembre 2013.

### *Transport léger sur rail de Hamilton*

Le projet de TLR de Hamilton King-Main est conçu à 30 % depuis que la ville de Hamilton a déposé à Metrolinx les documents relatifs à la planification, à la conception et à l'ingénierie. Le dépôt de ces documents constitue l'étape finale de l'entente de contribution de 3 millions de dollars conclue par la ville de Hamilton, Metrolinx et le gouvernement de l'Ontario au sujet de la planification, de la conception et de l'ingénierie. Les documents déposés par Hamilton à Metrolinx se trouvent dans le site Web de Hamilton Transit.

### *Extension de la ligne de métro Yonge North*

Le personnel de Metrolinx, la région de York, la société de transport en commun rapide de la région de York et le personnel de la TTC collaborent pour mettre à jour le rapport d'analyse des avantages du projet d'extension de la ligne de métro Yonge North. La mise à jour du rapport d'analyse des avantages du projet de Yonge constitue une révision du rapport d'analyse des avantages de 2009, qui se trouve dans le site Web de Metrolinx et qui propose une option selon laquelle le métro serait prolongé de Finch à Steeles, ce qui constituerait la première phase de la mise en œuvre complète jusqu'au Richmond Hill Centre. Cette option consiste à mesurer la pertinence de procéder à une mise en œuvre progressive. Le déroulement de la dernière phase de l'extension de la ligne Yonge jusqu'au Richmond Hill Centre sera évalué dans le cadre de l'étude permanente sur les solutions régionales (Regional Relief Options Study - RROS), dirigée par Politiques, planification et innovation en collaboration avec la ville de Toronto et la région de York. Le rapport d'analyse des avantages sera publié avant la réunion du Conseil d'administration de Metrolinx du 10 septembre 2013.

Parallèlement à la mise à jour du rapport d'analyse des avantages pour Yonge North, la région de York et Metrolinx collaborent à la mise au point d'une étude sur l'augmentation des valeurs foncières dans le corridor de Yonge. Selon les résultats préliminaires, l'augmentation des valeurs foncières serait suffisamment importante pour justifier une contribution aux coûts de l'aménagement de la ligne.

### *Transport léger sur rail de Hurontario-Main*

En s'appuyant sur les résultats positifs du rapport d'analyse des avantages du projet de Hurontario-Main, le personnel de la ville de Mississauga et le personnel de la ville de Brampton, en collaboration avec Metrolinx, dirigent la planification, la conception et l'ingénierie du TLR de Hurontario-Main. Les travaux de planification, de conception et

d'ingénierie comprendront une évaluation environnementale, qui devrait être terminée au printemps 2014. D'ici la fin de 2014, le projet de Hurontario-Main sera conçu à 30 %, fera l'objet d'un rapport d'analyse des avantages mis à jour et sera prêt à subir une évaluation de la rentabilité qui permettra de déterminer la meilleure méthode d'exécution.

*Rapport préliminaire d'analyse des avantages du projet de ligne d'allègement*

Le Rapport préliminaire d'analyse des avantages du projet de ligne d'allègement sera publié avant la prochaine réunion du Conseil d'administration. Ce rapport préliminaire d'analyse des avantages résume les travaux effectués antérieurement dans le cadre du projet de ligne d'allègement, décrit des options possibles de haut niveau qui satisfont à des objectifs généraux et confirme la nécessité d'un important investissement dans une solution qui soulagera la congestion dans les réseaux de transport et de transport en commun qui permettent d'accéder au centre-ville de Toronto. Le rapport recommande que d'autres études soient menées à l'échelle du réseau afin d'évaluer les options, ce qui est effectué actuellement dans le cadre de l'étude sur les solutions régionales (*Regional Relief Option Study*).

**Annexes**

Liste de sensibilisation à la stratégie d'investissement

Je présente le tout respectueusement,

John Howe

*Vice-président, Stratégie d'investissement et évaluation de projet (SIEP)*

## Annexe : Séances d'information sur la stratégie d'investissement

### **Intervenants, dirigeants d'entreprises municipales et locales**

- Le 28 mai Informa Canada
- Le 29 mai Conférence de la Société des systèmes de transport intelligents du Canada
- Le 30 mai Association canadienne du stationnement
- Le 30 mai Goldhawk Live (Rogers TV)
- Le 31 mai Toronto Region Board of Trade (TRBOT)
- Le 3 juin Séance d'information à l'intention des intervenants de Durham
- CivicAction
  - Ajax-Pickering Board of Trade
  - Clarington Board of Trade
  - Rouge Valley Health System
  - Ville de Pickering
  - Région de Durham
  - Durham College
  - Durham Region Home Builders Association
  - Financière Liberté 55
  - Municipalité de Clarington
  - U-Pak
  - CLH Designs
- Le 4 juin Séance d'information à l'intention des intervenants de York
- Transport Action
  - Unionville Ratepayers Association
  - Ville de Markham
  - Chambre de commerce de Richmond Hill
  - Markham Board of Trade
  - Toronto Real Estate Board
  - Financière Sun Life
  - CivicAction
  - CAA
  - Smart Commute
  - Sylvia Sikakane and Associates
- Le 4 juin Association canadienne du transport urbain (ACTU)
- Le 4 juin Trillium Automobile Dealers Association
- Le 6 juin Council for Clean Capitalism
- Le 7 juin Séance d'information à l'intention des intervenants de Peel
- Ville de Mississauga
  - Ville de Brampton
  - Brampton Real Estate Board
  - Peel Poverty Action Group
  - Royal LePage Plus
  - CivicAction
  - Hydro One
  - Smart Commute
- Le 10 juin Automotive Resources International (ARI)
- Le 10 juin Downtown Denver Partnership

- Le 10 juin Séance d'information à l'intention des intervenants de Toronto
- Ministère de l'Environnement
  - Ministère des Transports
  - Association des municipalités de l'Ontario.
  - Caldwell Securities Ltd.
  - Transports Canada
  - CivicAction
  - Chambre de commerce de l'Ontario
  - Ontario Society of Professional Engineers
  - Université de Toronto
  - Urban Strategies
  - PArsons Brinckerhoff
- Le 12 juin Séance d'information à l'intention des intervenants de Hamilton
- Ville de Hamilton
  - Environnement Hamilton
  - Mohawk College
  - Administration portuaire de Hamilton
  - Community Car Share
  - Hamilton HIVE
  - Chambre de commerce de Hamilton
  - Université McMaster
  - BHH Benefits
  - Real Estate Strategy Ltd.
  - CAA
  - YWCA
  - REALTORS Association of Hamilton-Burlington
  - Strategic Interchange
  - ArcelorMittal Dofasco
- Le 12 juin Séance d'information à l'intention des directeurs municipaux et des directeurs généraux
- Le 19 juin Ordre des ingénieurs de l'Ontario
- Le 21 juin Club Rotary de Mississauga
- Le 24 juin Greater Toronto Marketing Alliance (GTMA)
- Le 24 juin PricewaterhouseCoopers (PWC)

Un sommaire révisé des réunions avec les intervenants sera présenté à la réunion du Conseil d'administration de Metrolinx le 27 juin.