

CONSEIL D'ADMINISTRATION

DATE DE LA RÉUNION : Mercredi 26 janvier 2011

LIEU DE LA RÉUNION : YMCA Metro Central
20, rue Grosvenor
Toronto (Ontario)
M4Y 2V5

Auditorium

9 h

PRÉSIDENT : J. Robert S. Prichard

**PRÉSIDENT ET CHEF DE
LA DIRECTION :** Bruce McCuaig

VICE-PRÉSIDENT : Peter Smith

**SECRÉTAIRE
RÉDACTRICE :** Mary Martin, chef du contentieux et secrétaire générale

MEMBRES PRÉSENTS : Jennifer Babe
Paul Bedford
Rahul Bhardwaj
Joseph Halstead
Richard Koroscil
Nicholas Mutton
Lee Parsons
Rose Patten
Douglas Turnbull

EXCUSÉS : Elyse Allan
Tony Gagliano
Stephen Smith

**AUTRES PERSONNES
PRÉSENTES :** Gary McNeil, président, GO Transit
John Brodhead, Stratégie et Communications
Jack Collins, vice-président, Mise en œuvre des projets
John Howe, vice-président, Stratégie d'investissement et Évaluation de
projets
Judy Knight, vice-présidente, Infrastructure générale
Greg Percy, vice-président, Opérations
Mary Proc, vice-présidente, Service à la clientèle et Ressources humaines

Robert Siddall, directeur financier
Alba Sandre Taylor, secrétaire générale associée
Leslie Woo, vice-présidente, Politiques et planification

SÉANCE À HUIS CLOS

Approbations des contrats et transactions

Le conseil engage une discussion confidentielle sur les approbations des contrats et transactions.

SÉANCE PUBLIQUE

Ouverture et remarques du président

Le président Robert Prichard ouvre la réunion publique à 9 h 08.

Les excuses sont reçues d'Elyse Allan, de Tony Gagliano et de Stephen Smith.

Le président Robert Prichard confirme le quorum et l'envoi de l'avis de réunion requis en vertu du règlement no 1 de la société.

Aucune déclaration d'intérêt n'est faite.

Le président Robert Prichard souhaite la bienvenue à tous aux installations du YMCA et confirme que la réunion est une séance extraordinaire restreinte à l'approbation et à la publication de l'Étude sur l'électrification du système GO Transit. L'engagement pris en 2009 par le conseil de faire connaître publiquement les résultats de l'étude dans les meilleurs délais est ainsi respecté. Le président reconnaît l'importance de la décision du conseil et ses conséquences possibles sur l'avenir du transport dans la région du grand Toronto et de Hamilton.

Étude sur l'électrification

Bruce McCuaig, président et directeur général, présente l'Étude sur l'électrification. L'Étude sur l'électrification constitue l'étude du genre la plus complète jamais réalisée qui tient compte des facteurs environnementaux, sociaux et économiques ayant une incidence sur un projet d'électrification d'une telle ampleur.

Le directeur général Bruce McCuaig souligne le rôle du Comité consultatif communautaire dans la définition du cadre de référence de l'étude. Il salue l'équipe, dirigée par Karen Pitre, directrice de projet de l'Étude sur l'électrification.

Il ressort de l'étude que l'électrification comporte des avantages clés, y compris une diminution des durées de trajet et une réduction des coûts d'exploitation. La recommandation du personnel consistant à échelonner l'électrification avec le lien air-rail et les corridors ferroviaires du projet de Georgetown et Lakeshore pour débiter (en ordre de priorité) va dans le sens des recommandations du Grand Projet. Ces corridors enregistrent le plus grand nombre de passagers et offrent le plus de potentiel de diminution des durées de trajet. Amorcer les évaluations environnementales et les travaux préliminaires de conception et d'ingénierie pour ces corridors est la première étape qui s'impose du processus.

Gary McNeil, président de GO Transit, fait valoir l'importance de l'étude pour les opérations de GO Transit. Si elle est mise en œuvre, l'électrification constituerait une transformation majeure de l'offre de service de GO Transit. L'électrification est également nécessaire à l'atteinte des objectifs du Grand Projet.

Une grande partie du travail doit être effectuée à l'avance, et les calendriers proposés par le personnel témoignent de la quantité de travail (sur trois à quatre ans) associée aux consultations avec les intervenants, aux négociations avec les tiers, à la réalisation des évaluations environnementales et aux travaux préliminaires de conception et d'ingénierie.

La recommandation du personnel consistant à procéder à la mise en œuvre est résolument fondée sur l'hypothèse du maintien du financement provincial pour les améliorations à GO Transit figurant déjà dans le plan GO 2020. Ces améliorations font partie intégrante de toute mise en œuvre potentielle future de l'électrification, et l'étude pose en principe que les éléments sont menés à terme pour parvenir au coût différentiel de l'électrification.

Les risques clés liés à l'exécution s'étendent au manque de fonds, au défi technique de gérer une nouvelle technologie, aux négociations avec les tiers (exploitants ferroviaires, propriétaires de corridors et fournisseurs hydroélectriques) et aux préoccupations de la communauté. Le public peut être préoccupé de l'impact visuel de l'infrastructure d'électrification.

Leslie Woo, vice-présidente, Politiques et planification, et Karen Pitre, directrice de projet, Étude sur l'électrification, présentent au conseil la mise à jour de l'Étude sur l'électrification. Mme Pitre confirme que l'exécution présumée des corridors prévus et des améliorations de service a été fondamentale pour l'analyse. Sans ces améliorations, les avantages de l'électrification seraient nettement moindres. Les options relatives au réseau et à la technologie ont été examinées de près, ce qui a permis de cerner les priorités du corridor dans l'étude (Georgetown et le lien air-rail avant l'électrification de Lakeshore, de Barrie et du reste du réseau).

Les principales conclusions comprenaient la réduction des temps de voyage et des coûts d'exploitation. En revanche, l'étude montre que la réduction des gaz à effet de serre, des effets sur la santé, du bruit et des vibrations ainsi que les avantages économiques sont étonnamment limités.

Le personnel fait état d'un coût différentiel de l'électrification de quatre milliards de dollars. Il conclut que l'électrification du système GO Transit doit commencer maintenant pour apporter les bienfaits du Grand Projet et tirer parti des investissements du plan GO 2020.

Le conseil se penche sur le choix de la technologie (unités multiples électriques comparées aux unités multiples diesel convertibles), l'impact visuel et sur la communauté de l'infrastructure de soutien (postes électriques et caténaires du corridor), les options de financement à long terme ainsi que les coûts complets de l'électrification, dont les coûts d'amélioration établis dans le plan GO 2020. Le personnel confirme que la province a été informée que l'estimation du coût différentiel de l'électrification n'englobe pas, et en fait présume, les coûts des améliorations du système prévues dans GO 2020.

Des questions sont également posées sur les avantages limités pour l'environnement et la santé constatés dans l'étude et sur la possibilité que ceux-ci soient améliorés en adoptant une perspective locale (plutôt que régionale). L'analyse de sensibilité et les hypothèses du scénario de référence ont également été examinées. Le personnel admet que si l'étendue des avantages modélisés semble limitée, les avantages réels pourraient être accrus avec la mise en œuvre de toutes les améliorations du scénario de référence.

À l'issue de la discussion du conseil, la résolution révisée suivante est adoptée à l'unanimité, sous les applaudissements de la tribune du public.

IL EST RÉSOLU :

QUE le conseil adopte les recommandations du rapport du personnel en date du 26 janvier 2011 intitulé « Étude sur l'électrification du système GO » et présenté conjointement par le vice-président de Metrolinx, Politiques et planification, le président de GO Transit et la directrice de projet de l'Étude sur l'électrification le 26 janvier 2011, pour mettre en œuvre l'option 3, soit l'électrification des corridors ferroviaires combinés Georgetown et Lakeshore, compte tenu des avantages sur le transport;

QUE la mise en œuvre de la première phase de l'option 3 comprend :

- (i) les travaux préliminaires de conception et d'ingénierie et les évaluations environnementales pour l'électrification des corridors ferroviaires combinés Georgetown et Lakeshore;
- (ii) la mise en place de l'électrification du lien air-rail entre la gare Union et l'aéroport international Pearson pour le corridor Georgetown;

QUE la décision de procéder à l'électrification des corridors ferroviaires combinés Georgetown et Lakeshore est fondée sur le financement continu de la remise en état du système GO, de l'optimisation du service, des fondations et des améliorations pour l'expansion actuellement prévues, en conformité avec le scénario de référence exposé dans l'Étude sur l'électrification du système GO;

QUE le président et directeur général de Metrolinx, au nom du conseil, transmettra au ministre des Transports de l'Ontario les présentes recommandations;

QUE le personnel de Metrolinx rendra compte au conseil de la réalisation des évaluations environnementales pour obtenir d'autres directives.

Adopté

Questions diverses

Aucune autre question n'est examinée.

LEVÉE DE LA SÉANCE

Comme le conseil d'administration n'a pas d'autres questions à traiter, la séance est levée à

10 h 30.

Adopté

J. Robert S. Prichard, président

Mary E. Martin, secrétaire

s.
g.